

# It-ledelse – på vej mod Den Digitale Skole

Hvilke strategiske overvejelser kræver it-kompetenceudvikling?

Hotel Nyborg Strand  
26. februar 2013

Mads Bo-Kristensen  
Chefkonsulent, ph.d.  
Uddannelse & Læring  
Vejle Kommune  
[madbo@vejle.dk](mailto:madbo@vejle.dk)  
[www.madsbokristensen.dk](http://www.madsbokristensen.dk)



# [www.madsbokristensen.dk](http://www.madsbokristensen.dk)

- Uddannelse og undervisning
  - Folkeskolelærer 1985
  - Master i fransk som fremmedsprog 1988
  - Lærerkurser i pædagogisk IT 1993 –
  - Dansk som andetsprog
  - Ph.d. i multimediedidaktik 2004
  - Ekstern lektor, DPU
- Job m.m.
  - VIFIN 2005 [www.vifin.dk](http://www.vifin.dk)
  - Det Mobile Vejle 2008 [www.detmobilevejle.dk](http://www.detmobilevejle.dk)
  - E-ledelse 2010 [www.e-ledelse.net](http://www.e-ledelse.net)
  - Chefkonsulent, Uddannelse & Læring, Vejle Kommune
  - Vejle Digitale Skoler 2011 [www.vejledigitaleskoler.net](http://www.vejledigitaleskoler.net)  
(En del af udviklingsprojektet Skolen i Bevægelse [www.skolenibevaegelse.nu](http://www.skolenibevaegelse.nu))
- Projekter i udvalg
  - Dansk.nu, Det Mobile Sproglab, Mobil Efteruddannelse, MobiSticks.dk, Smart City Vejle, Teknologi med Omtanke



# Om dette oplæg

Hvilke strategiske overvejelser kræver it-kompetenceudvikling?

- Et strategisk grundlag for it-ledelse
  - It-anvendelse
  - It-kultur
  - It-kompleksitet
- Den Digitale Skole
  - 7 konkrete temaer til en it-strategi
- Fokus på it-kompetenceudvikling
  - Tre former for kompetenceudvikling
  - Praktisk kompetenceudvikling
- Drøftelse – og ”refleksionstid” for skolen



# Et strategisk grundlag



- Tre begreber til at etablere et grundlag med.
  - IT-anvendelse
  - IT-kompleksitet
  - IT-kultur



# It-anvendelse



- Måske masser af hard- og software ...?
- Integreret del af skolens undervisning og læring...?
- Value for money?
- *Eller* dyrt og ineffektivt?
- Økonomisk merværdi !
- Hvad er målene – på kort og langt sigt?
- Pædagogisk merværdi !
- Vægtning af **funktionelle, didaktiske og semantiske** læremidler ? (Læremiddel.dk)
- Læringsformer, der virker !
- En *teknisk-rationel* tilgang til it-ledelse



# It-kompleksitet



- Stadig stigende it-kompleksitet
- It-mangfoldighed
- Vidensamfundets it-former øges konstant
- Web, mobiler, tabletcomputere, YouTube, etc.
- Mere intensiv / kompleks kommunikation
- Kan ikke have styr på alt (videndeling)
- Kontroltab vs. mestring (Meyer & Bo-Kristensen 2011)
- En *eksplorativ (systemisk)* tilgang til it-ledelse



# It-kultur



- Måske masser af it-materialer og –værktøjer, masser af it-rum (fysisk og på nettet) ...?
- Hvad med it-kulturen?
- Kultur = Normer, vaner, skikke
- Integreret del af skolekulturen?
- / uddannelseskulturen?
- It-kulturen skal plejes, evalueres, udvikles
- En *humanistisk* tilgang til it-ledelse



# It-kultur

Interessant organisationsteori



- Edgar H. Schein (2000)
- Grundlæggende antagelser
- Værdier
- Artefakter





# Grundlag og strategi

- It-anvendelse
  - Digital infrastruktur og it-udstyr
  - Digitale læremidler
  - Digitale læreforner
- It-kultur
  - Grundantagelser, værdier og artefakter
- It-kompleksitet
  - Digital kommunikation og videndeling
  - Digital kompetenceudvikling



# 7 temaer i strategisk praksis

- Digital infrastruktur og it-udstyr
  - Digitale læremidler
  - Digitale læreformer
  - Digital kommunikation og videndeling
  - Digital kompetenceudvikling
  - Digital ledelse
  - Digital kultur
- 
- De 7 temaer repræsenterer en (mulig) liste over temaer for en strategi



# Hvad vælger I?

De 7 temaer er *mulige* temaer...

Der kan være *andre* ...eller andre *formuleringer*

Hvad vælger I? Hvorfor?



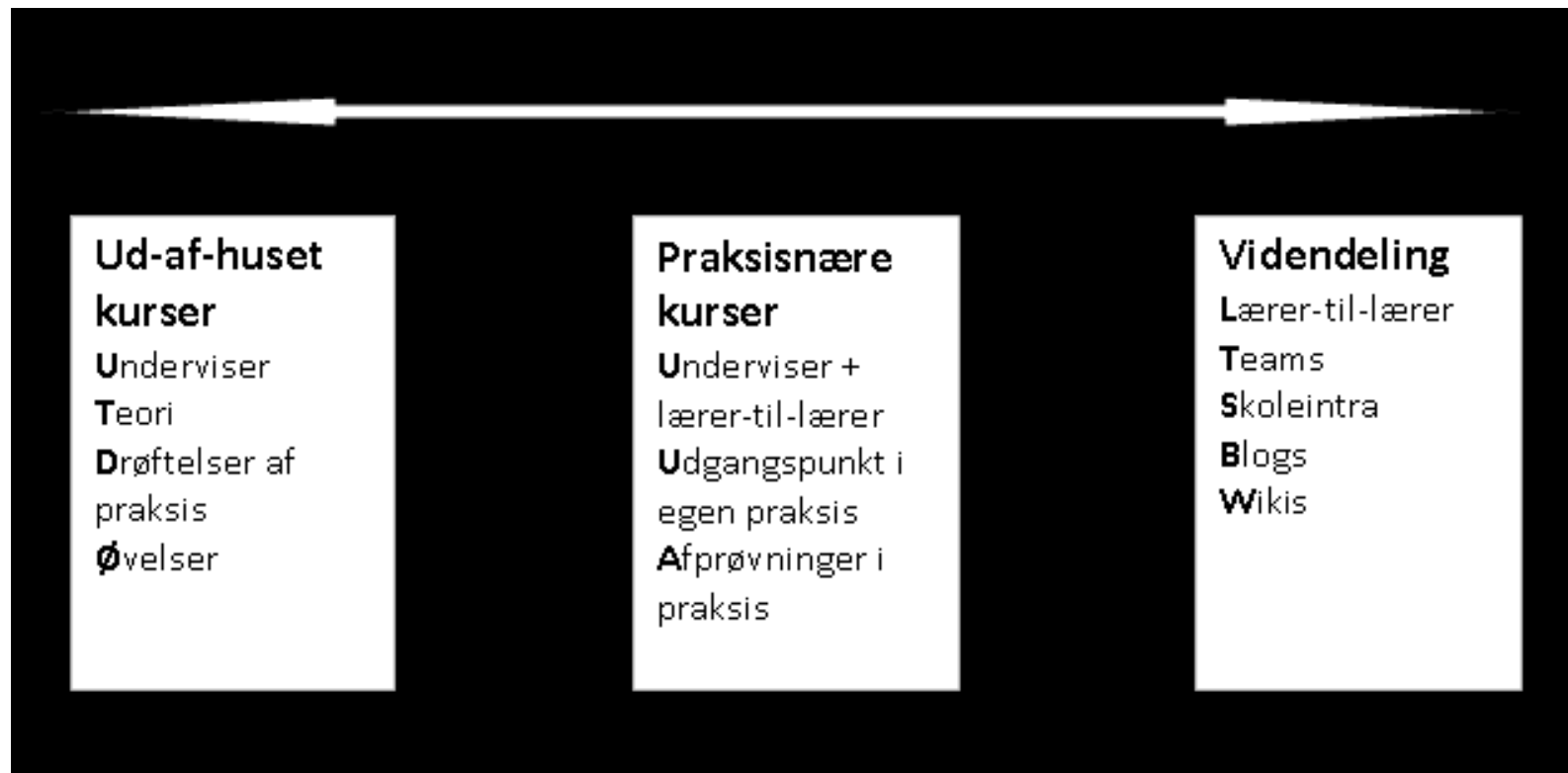
# Kompetenceudvikling

Tre former for kompetenceudvikling

- Ud-af-huset-kurser
- Praksisnær kompetenceudvikling
- Videndeling



# Et kontinuum



# Ud-af-huset kurser

- Learning Lab
- Uddannelse af spydspidslærere (fra skole, teams, årgang)
- Workshops: It i matematik, dansk, fremmedsprog ...
- Workshops for elever og lærere
- 31 workshops i 2012
- Udfordring: Holde sig orienteret om tilbud



# Praksisnær kompetenceudvikling

- Eks (fra kursuskatalog) ”I dette skoleår: Tilrettelæg 3 digitale forløb og få sparring fra en spydspidslærer. Del med kolleger.”
- Idéer til konkret praksisnær kompetenceudvikling, herunder brug af it -patruljer [// digitalce.blogspot.dk/](http://digitalce.blogspot.dk/)
- Udfordring: Udvikling af digital kompetenceudviklingskultur



# 5 minutter – besøg siden selv

Vejle Digitale Skoler x Nu er der universitet x Vejle Digitale Skoler x Digital kompetence x

← → ↻ | digitalkompetence.blogspot.dk



## digital kompetenceudvikling

Fokus på praksisnær kompetenceudvikling i en skole i bevægelse

Digital kompetenceudvikling Om Pixibog & Mobil Inspiration & Litteratur Tør du?! Kontakt English

### 1. Brug dine elevers digitale ressourcer (Elev – elev)



#### 10 IDÉER

- 01. Brug dine elevers digitale ressourcer (Elev - elev)
- 02. Stafetten (Lærer – lærer)
- 03. Hyr en ekspert (Elev – lærer)
- 04. Radiatorvarmer for en dag (lærer-lærer)
- 05. Digital dag (elev – elev lærer – lærer)
- 06. Vær på tværs (lærer – lærer)
- 07. Mediepatruljen (elev – lærer)
- 08. Det digitale eftersyn
- 09. Digitale forældre
- 10. Ugens digitale hemmelighed (elev – elev)



Du har elever i klassen, der ved en masse om it. De har eksperimenteret med programmer, fundet nyttige funktioner og sætter en ære i at være gode til det.

19:24  
23-02-2013



# Videndeling

- Lærer-lærer (eksempler: [digitalkompetence.blogspot.dk](http://digitalkompetence.blogspot.dk))
- Elev-lærer (eksempler: [digitalkompetence.blogspot.dk](http://digitalkompetence.blogspot.dk))
- Skole-skole (eksempler: [digitalkompetence.blogspot.dk](http://digitalkompetence.blogspot.dk))
- Temadage
- Workshops
- Vejle Digitale Skoler
- [Facebook](#) og andre sociale medier
- Udfordring: Udvikling af videndelingskultur



# Smart University Vejle

Vejle Digitale Skoler x Nu er der universitet: x

www.nyheder.vejle.dk/Borger/Familie-boern-og-unge/Nyheder/Nu-er-der-universitetsundervisning-i-Vejle.aspx




Vejle Kommune på nettet ▲

NYHEDER.VEJLE.DK

LEES OP  SØG

VEJLE KOMMUNES FORSIDE | KRISEINFO | ABONNER | NYHEDSOVERSIGT | KONTAKT

BORGER ERHVERV OM KOMMUNEN POLITIK OG DIALOG PRESSERUM



DE 44 STØRSTE PROJEKTER

BEREDSKAB OG AKUT HJÆLP

KULTUR OG FRITID

> FAMILIE, BØRN OG UNGE

BOLIG OG BYGGERI

TRAFIK, VEJE OG GRØNNE OMRÅDER

JOB OG UDDANNELSE

## Nu er der universitetsundervisning i Vejle

24 lærere fra en række folkeskoler i Vejle og andre byer er begyndt på undervisningen i et valgfag i masteruddannelsen IKT og Læring. Undervisningen finder sted i Vejle Kommunes administrationsbygning, nærmere bestemt i Learning Lab.

runetv

\* find alle vores nyheder i nyhedsoversigten

Windows taskbar: 19:17 23-02-2013

# Kompetenceudvikling 2012

En oversigt over konkrete initiativer i 2012

”Formel og uformel kompetenceudvikling”



# Drøftelse

Hvilken rolle mener I, at ledelsen og it-vejlederen skal spille?

Hvad er jeres vision for it-anvendelse på jeres skoler?

- Dvs. infrastruktur & udstyr, læremidler, læreformer.

Hvilken it-kultur skal der være på jeres skoler?

- Hvordan skal det opleves at være ansat, elev, forældre

Hvordan vil I håndtere videndeling, kommunikation og kompetenceudvikling?

- Herunder "it-kompleksiteten" (at it og "viden om it" konstant forandrer sig).



# Refleksionstid

Refleksionstid til den enkelte skole ...

