

ÅRSSKRIFT 2025



FORENINGEN AF
KRISTNE FRISKOLER
OG DAGINSTITUTIONER



FORENINGEN AF
KRISTNE FRISKOLER
OG DAGINSTITUTIONER

Foreningen af Kristne Friskoler
Bytorvet 7, 1. th., 8722 Hedensted
Email: fkf@kristne-friskoler.dk
www.kristne-friskoler.dk
Tlf. 9735 2099

Redigering:
Jakob Carl Christensen

Layout:
nygaardgrafisk.dk

Fotos venligst udlånt fra:
Midtjyllands Kristne Friskole, Billesborgskolen
og Randers Friskole & Børnehus

INDHOLD

S 03	Rigets tilstand
S 06	Bestyrelsens Beretning
S 10	PE - hilsen fra Finn Sørensen
S11	Tanker fra et bestyrelsesmedlem - Tema: børnekonvention
S 12	Regnskab 2024 og budget 2025
S 13	Balance



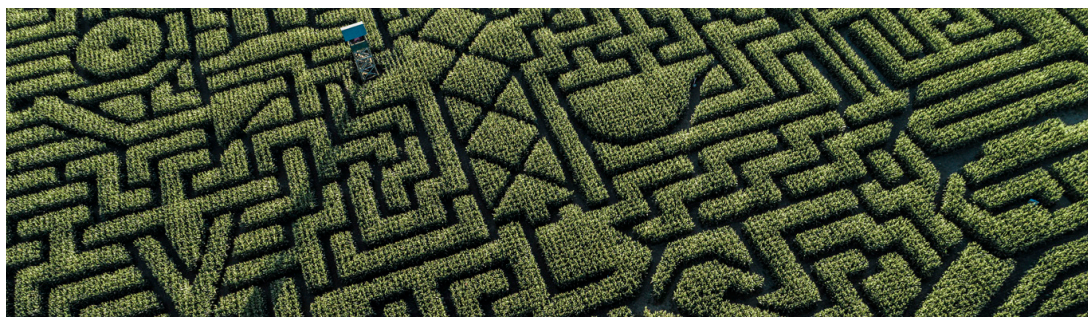
UnikRecruitment har erfaring i at bistå kristne friskoler, efterskoler, foreninger og organisationer med rekrutteringsprocesser efter ledere.

Kontakt gerne Michael Kjærgaard, partner i UnikRecruitment, på tlf. 2222 4000 eller mail mk@unikrecruitment.dk for at høre nærmere.

Der kan læses mere om UnikRecruitments koncept på www.unikrecruitment.dk.

Excellent Search & Selection

UNIK
recruitment



Tal med en ekspert inden for rådgivning i sager om ansættelsesforhold, byggeri og entrepriseret.

Lars Gregersen
advokat (H) og partner
lag@horten.dk
5234 4186

HORTEN

horten.dk



AF JAKOB CARL CHRISTENSEN, SEKRETARIATSCHEF

Rigets tilstand

Det kan godt være, min modvilje skyldes, at jeg for nogle år siden passerede de halvtredsindstyve somre, regnvejrsdage inklusive? Måske skyldes min modvilje uvidenhed, eller slet og ret dovenskab? Måske endda, at mine evner ganske enkelt ikke rækker? Kanske, at uviljen stammer fra en dyb skepsis overfor troen på, at mennesket er i stand til at fremtænke og realisere Utopia?

Uanset årsagen, vedgår jeg min modvilje og træghed, og forsøger at finde positive argumenter for mit standpunkt, men jeg kan simpelthen ikke få mig selv til at bruge kunstig intelligens, når jeg skal skrive om "Rigets tilstand". Jeg vil selv. Jeg vil selv smage på ordene og mærke, jeg lever.

Jeg forstår og anerkender dog mit arguments principielle begrænsning, for jeg vælger trods alt at køre i min bil til Jylland, i stedet for at gå, som enhver anden slave af moderne transportmuligheder og teknologi. Jeg vælger fjernvarme, ikke et bål i en hule. Jeg bruger computeren i stedet for at kradse på selvsamme hules væg. Min hulhed (!) til trods, vælger jeg at stille mig på ølkassen og råbe, at jeg nægter. Der må være en grænse for, hvor meget man kan tillade sig at reducere sin egen kreativitet, og stadig kalde sig et menneske af kød og blod.

Således opstemt af smålig, måske fatalistisk og defensiv selvhævdelse overfor moderne teknik, vil jeg her berette lidt om "Rigets tilstand", bevidst AI-frit.

På daginstitutionsområdet er der to spor: For det første det vanvittigt ærgerlige og kortsigtede politiske kompromis om minimumsnormeringerne. Dette synspunkt er på ingen måde udtryk for en bekymring for den kvalitet, der leveres hos os og kun i ringe grad et spørgsmål om, at der pålægges institutionerne en administrativ byrde, som man vist skal være ministeriel djøfer for at kunne glæde sig over. Nej, tabet består i, at det helt fundamentalt er blevet til en ordning, der underminerer den frie institutionsdrift som sådan.

Som ikke-regulerede institutioner, der svæver frit i balancen mellem folkelighed og statslige tilskud, er udsigten til at klare sig virkelig under pres. Mindre, private institutioner bliver ekstremt svære at oprette og nærmest umulige at skaffe en drift på. Vi sidder tilbage med væsentligt færre kroner end de kommunale institutioner, men reelt også med højere krav, blandt meget andet fordi minimumsnormeringen på vores område måles på CVR-nummeret, ikke kollektivt, som i kommunerne.

Her er ikke meget at glæde sig over, hverken lokalt eller folkeligt. Det bedste vi måske kan håbe på er, at de kommunale institutioner og børnefamilierne går så meget til barrikaderne på de mange udfordringer, der opstår, at KL puster sig op; det kan måske kaste en politisk ændring af sig? Omvendt er det en speget tilgang, når man er overladt til at håbe på andres problemer, for at løse egne udfordringer. Ikke kønt, men aktuelt måske den frie, private institutions eneste reelle politiske chance, som sagerne står i Riget?

For det andet må det på ingen måde glemmes, at virkeligheden i FKF's 18 daginstitutioner er fyldt med herlige roller, hvor man hver dag bare skal kigge et par stykker af dem i øjnene for at forstå, hvorfor man gør det, desuagtet elendige politiske beslutninger. At drive daginstitution på et kristent værdigrundlag er grundlæggende meningsfuldt og livsbekræftende. Det syn på barnet, som kristen tro inspirerer os til, er en have fyldt med skønne blomster, frugttræer, græsplæner til fodbold på små mål og sommerdage. Tænk, at vi lever i et land og i en tid, hvor dette er muligt! Det er et privilegium, som vi er taknemmelige for og som vi vil kæmpe for – for børnenes skyld.

Skoleområdet har slet ikke på samme måde som daginstitutionsområdet været under pres i det forgangne år. Ganske vist sker der en tektonisk øvelse med Folkeskolen, som vi gerne vil minimere konsekvens-skader af, og i øvrigt også gerne drage nytte af, for så vidt det lader sig gøre, men helt grundlæggende bliver vi ladet i fred. På den måde lever den, der lever stille, godt. Men vi er årvågne, for vi vil ikke stiltiende se til, at Folkeskolen politisk manøvreres ind på vores domæne, uden at stille krav om tilsvarende elasticitet til den frie skole – ikke mindst under henvisning til forældreretten, Grundlovens §76 og Friskolelovens §1.

Samlet set går det, set fra et sekretariatsperspektiv, ufatteligt godt i de kristne friskoler og daginstitutioner! Der er SÅ meget at være taknemmelig for og glæde sig over. Vi bader i velfungerende hverdagsliv og frihed og glade børn. Selvfølgelig er der dage, hvor det støvregner og sine steder kan der være knas og vi kan jo ikke helt ignorere de mørke skyer, der også kan ses i horisonten – men alt i alt, som samlet billede, er det uden tvivl en rimelig konklusion, at det virkelig går godt hos os!





Og tilbage til, hvor jeg begyndte med glimt i øjet: AI. Vi ved, det kommer – ja, det er her allerede. Hvor det vil føre os hen, ved ingen, men der kan næppe være tvivl om, at det vil forandre verden. Denne forandring vil på overfladen være teknisk, men dybere nede – socialt, psykologisk og åndeligt – afstedkommer omstruktureringen af den kendte verden ting og sager, man bør tænke grundigt over.

Man behøver ikke have et apokalyptisk sindelag for at se behovet for, at man genbesøger, hvad det vil sige at være et autentisk menneske, når der vader en robot rundt i stuen som serverer kaffe, hedder Poul, går tur med hunden og pudser vinduer hver lørdag. Helt fundamentalt åbner det for såvel skræmmende, som spændende perspektiver. Skræmmende, hvis man lader tankestrømmen glide over i potentialet for krigsførsel, spændende, hvis tankerne glider over i en besindelse på, hvad det i sandhed menneskelige er – at tro, at håbe, at elske.

Vi har brug for at arbejde med alt, hvad der hører til dette spørgsmål, i de kommende år. Vores grundlæggende idé om, hvad det vil sige at være menneske, betyder kolossalt meget for vores syn på børn og unge, på samfundet, inklusion, trivsel, daginstitutionens og skolens opgave i det hele taget – for hvordan skal daginstitutionernes pædagogiske læringsplaner se ud og hvad skal man lære i skolen, når man kan få en app, der er 100 gange bedre til tysk, end du nogensinde selv kan blive? Fokus på karakterdannelse, sociale færdigheder, kompetencer til at håndtere teknikken og evne til at lege og være kreativ og være poetisk i sit sprog og i sin livsførelse, må komme til at stå i vanvittig høj kurs. En gave uden lige til den frie skole- og institutionstanke; ikke mindst, når man kan bygge sit dannelsesslot på overbevisningen om, at Jesus Kristus er den evige akse, hvormed alt i hele universet drejer sig.

Intet mindre.



BERETNING AF MIRJAM FIBIGER, FORMAND FOR FKF'S BESTYRELSE

Formandsberetning Foreningen af Kristne Friskoler og Daginstitutioner 2024

Det sidste år i Foreningen af Kristne Friskoler og daginstitutioner (FKF) har været præget af godt samarbejde, men fra min side også af en masse førstegangsoplevelser og mange nye ansigter. Vi har i bestyrelsen, i forbindelse med at Thorkild Bjerregaard gav udtryk for, at han nu stoppede som formand, arbejdet med, om der skulle laves noget om i strukturen i FKF. Der blev drøftet forskellige modeller for, hvordan det muligvis kunne se ud, hvis ikke vi skulle fortsætte som før. Konklusionen på det hele er blevet, at der ikke er meget ændret i forhold til, hvad der er formandens opgave. Dog er der poster og opgaver, som der er blevet talt om, der muligvis på sigt kan varetages af andre end formanden. Hele den snak omkring evt. ny struktur kom meget naturligt ud af et formandsskifte, men også ud fra en dialog om, hvorvidt formandsopgaven var en for tidsmæssig krævende opgave at skulle have ved siden af et job som skoleleder. Jeg kan for min egen side sige, at det gennem det sidste år har fungeret for mig, men det er svært at sige,

hvordan det vil være, hvis FKF ikke er så velfungerende en maskine, som det er, og hvis ikke der var det gode samarbejde, som der er. Det har været godt at få vendt det hele, og nogle gange skal man også afsøge forskellige modeller, selv om man ender med næsten det samme resultat som før.

Det gode samarbejde gælder faktisk hele vejen rundt. Jeg oplever internt, at vi har et godt samarbejde med alle jer skoler og daginstitutioner omkring vores fælles skolesag som kristne friskoler og daginstitutioner i Danmark. Jeg oplever et godt samarbejde i bestyrelsen, som også er en bestyrelse, der er præget af stabilitet. Jeg tænker, at det i formandsskiftet har været godt, at bestyrelsen har været stabil, og at Bent Molbech, som blev valgt ind ved sidste generalforsamling, havde været med til bestyrelsesmøderne et år forud som suppleant, så han heller ikke var helt ny i det. Det har givet en god og rolig overgang.

En stor del af mit arbejde det seneste år har bestået af relationsopbygning for at kunne være med til at fortsætte det gode samarbejde, både politisk, med de andre skoleforeninger, FSL, Frie Skolers Ledere, STUK og departementet. Jeg oplever at være taget godt imod og også taget seriøst, på trods af at vi er en lille spiller på markedet. Særligt oplevede vi det, da jeg henvendte mig til Mattias Tesfaye for et møde lige før sommerferien, og han takkede ja til det med det samme. Her havde Jakob Carl Christensen og jeg en klar oplevelse af interesse for de kristne friskoler og nysgerrighed for at vide mere om os. Det er blandt andet i sådan en situation, jeg oplever, at det er godt, at vi står i os selv som en lille forening.

Politisk har der i 2024 været stor fokus på folkeskolen med det nye folkeskoleforlig og kvalitetsprogrammet. En del af det har direkte konsekvenser for mange af de kristne friskoler, som følger forenklede fælles mål i størstedelen af fagene og fører til 9. klasses afgangsprøve. Andre ting kan have en afledt effekt på mange af skolerne. Særligt er arbejdet omkring specialundervisning og for vores vedkommende de elever, der har et specialpædagogisk støttebehov (sps). Vi har på de Kristne Friskoler 5,3 % sps-elever. Jeg er stolt og glad for, at de Kristne Friskoler løfter en stor opgave med at integrere specialelever i klasserne og følger derfor også med spænding den ekspertgruppe, der lige nu arbejder med dette område. Det er et væsentligt poli-

tisk fokuspunkt for os i FKF, at der bliver lavet en god ordning for dette område også fremadrettet. Et andet område, som har fyldt meget politisk, er udspillet om nedlæggelse af 10. klasse for at gøre plads til den nye EPX. I FKF er vi ikke gået særlig meget ind i sagen om nedlæggelse af 10. klasse, men takker særligt Danmarks Private Skoler og Friskolerne for sammen med Efterskolerne at kæmpe for de elever, for hvem 10. klasse er et væsentligt tilbud.

I 2024 er der også landet en ny overenskomst, både på FSL-, BUBL/FOA- og Krifa-området. Overenskomsten med Krifa på området for TAP'erne har gennemgået en større revision, og der er blandt andet kommet flere forskellige muligheder for ansættelser. Det har været et stort arbejde, som Carsten Linde Sørensen sammen med Jakob Carl Christensen har stået for fra FKF's side. Fælles for overenskomsterne er en stor lønstigning, som har presset en del af skolerne i 2024 og også vil påvirke økonomien på skolerne de næste år.

Vi har i 2024 taget afsked med Carsten Vesterager, der de sidste 5 år har været ansat i foreningen, også takket være hjælp fra BorgFonden. Carsten Vesterager har været med til at sætte fokus på daginstitutionerne og Skolefritidsordningen på skolerne. Det har været godt både i forhold til at få sparket gang i daginstitutionernes tilknytning til FKF, og der er også oprettet nye daginstitutioner. Carsten Vesterager har væ-



ret god til at skabe rum for forskellige netværk, både for daginstitutionslederne og SFO-lederne, og har sat fokus på fritidspædagogikken, som nok ellers ikke har haft kronede dage i foreningen. Vi har været taknemmelige over alt det arbejde, Carsten Vesterager har sat i gang, og det har gjort for FKF. Når vi alligevel måtte sige farvel til ham, skyldes det, at vi ikke har økonomien, der kan løfte en hel stilling. Vi har derfor lavet flere deltidsstillinger til at varetage noget af dette område. Derudover løfter Jette Vibe Filbert og Jakob Carl Christensen også nogle af de opgaver, som Carsten Vesterager sad med. FKF har fortsat en samarbejdsaftale med Carsten Vesterager og kan derfor trække på hans ekspertise på en række udvalgte områder.

Noget af det, der i 2024 har fyldt meget, både for Carsten Vesterager og på daginstitutionsområdet, er minimumsnormeringer. For lidt over et års tid siden lykkedes det at få skudt spørgsmålet om minimumsnormeringer i daginstitutionerne til hjørne på det private område – ikke mindst takket været Carsten Vesterager. Det har desværre ikke vist sig muligt at ændre i præ-

misserne for loven, som således trådte i kraft 1. januar 2025. Den eneste lille trøst er, at man har de første tre år til at lande på det nødvendige gennemsnit. Men beregningen og kriterierne er desværre, som de er. Set fra privat hold, som udbyder af en velfærdsydelse, er det meget svært at se noget som helst godt i det, der er på vej. Vi forudser, at man en del steder reelt vil have meget svært ved at få enderne til at nå sammen, og at man derfor kan blive tvunget til at hæve forældrebetalingen som eneste udvej, eller at daginstitutioner må lukke. Jeg ville ønske, at DLO var lykkedes med at få en bedre aftale i hus, men sådan er det desværre ikke blevet. DLO har ellers kæmpet en kamp og forsøger fortsat at få politikerne i tale omkring minimumsnormeringerne og har også rakt ud efter pressen, det har bare ikke haft gennemslagskraft endnu. Jeg glæder mig over, at vi fra 1. januar 2025 har fået en plads i DLO's bestyrelse og på den måde kan være med til fortsat at sætte lys på det problematiske i minimumsnormeringerne. Leif Ebsen, som også sidder i bestyrelsen for FKF og er leder i Spiren i Haderslev, har takket ja til at sidde i DLO's bestyrelse.



Det er en glæde, at Pædagogisk Enhed (PE) i FKF har set dagens lys i 2024. I PE sidder der repræsentanter fra ledelsen, både i skole og daginstitution, samt undervisere og pædagoger. Baggrunden for PE er, at FKF's pædagogiske konsulent gennem fem år, Torben Mathiesen, fandt anden beskæftigelse, og at foreningens økonomi på lang sigt ikke kunne oppebære en lignende stilling på fuld tid. Desuden konstaterede vi, at søgningen til foreningens kurser var meget svingende. Vi har derfor brug for at få tænkt grundigt efter: Hvordan griber vi denne virkelighed an, og hvordan understøtter vi fremadrettet den pædagogiske tænkning og profil, der på en særlig måde knytter sig til vores skoler og daginstitutioner? Og dette er PE's opgave. PE har lavet en undersøgelse blandt skolerne og daginstitutionerne i FKF for at kortlægge behov, og det bliver spændende at følge, hvor det bringer os hen. Noget, som undersøgelsen viser, og som jeg kan høre rører sig meget på skolerne og i daginstitutionerne, er drøftelsen omkring børne- og ungesyn, og der er ingen tvivl om, at det kommer til at fylde både i PE's arbejde og i foreningen fremad.

Vi oplever, at det kan være svært at få lærere og pædagoger til vores skoler og daginstitutioner. Manglen på uddannede lærere og pædagoger er et problem i samfundet og ikke kun hos os. I FKF er det en del af strategien at arbejde med rekruttering til skolerne og daginstitutionerne. Der er i bestyrelsen nedsat en gruppe, som sammen med Jette Vibe Filbert, Jakob Carl Christensen og et designbureau har arbejdet med synlighed på de sociale medier. Strategien er blevet, at vi skal være synlige på LinkedIn, når det handler om rekruttering og det arbejdes der videre på.

Hvis vi kigger ind i fremtiden for FKF, synes jeg, det på mange måder ser positivt ud. Vi tager imod nye daginstitutioner, og det ser også ud til, at der inden længe kommer en ny kristen friskole med daginstitution i Fredericia. Det er dejligt at mærke, at der fortsat er lokale kræfter rundt omkring, der ønsker og arbejder for både de kristne skoler og daginstitutioner.

Der er også flere usikre elementer, f.eks. hvor presset bliver det for institutionerne med minimumsnormeringerne, bliver det svært at starte

nye institutioner op? Hvordan kommer det til at se ud på specialområdet? Og bliver det muligt at se på frihedsgraden på fri- og privatskoleområdet, når politikkerne er i mål med folkeskoleområdet? For mig er der ingen tvivl om, at det bliver områder, vi fortsat vil være med til at skabe opmærksomhed omkring og vil arbejde for politisk, at der kommer ordninger, der er til gavn og glæde for fri- og privatskolerne. For mig er det nærliggende, at når folkeskolen er blevet sat fri, skal der også ses ind i fri- og privatskoleområdet for at se, om ikke der også der kan skabes større frihedsgrader. Det ved jeg heldigvis også, at de andre skoleforeninger vil arbejde sammen med os om. Internt kommer vi til i 2025 og 2026 at arbejde med medlemsbegrebet for daginstitutioner i FKF. Vilklårene for daginstitutiondrift og skoledrift er forskellige og den ydelse, de har brug for fra FKF, er der forskel på – og det vil vi se grundigt på og skabe tydelighed omkring.

Som skrevet glæder jeg mig over en hverdag i FKF, der er præget af godt samarbejde. Jeg vil gerne sige tak til bestyrelsen for godt samarbejde der. For gode indspark og drøftelser. Jeg vil også gerne sige tak til de andre skoleforeninger; Danmarks Private Skoler, Friskolerne, Lilleskolernes Sammenslutning og Deutscher Schul- und Sprachverein for samarbejdet med jer. Det har en kæmpe værdi, at vi står sammen og værner om fri- og privatskolerne i Danmark. Tak også til de faglige organisationer, ministeriet, STUK, Fordelingssekretariatet mm. for godt samarbejde og gode samtaler. Tak til Edvard Holm Nielsen for hjælp med FKF's budget og regnskab og ikke mindst fordi dit hjerte banker for de kristne friskoler og har gjort det i en menneskealder.

Tak til Jette Vibe Filbert og Jakob Carl Christensen for jeres arbejde i det daglige for FKF. Det er trygt og godt med jer om bord. Tak fordi I altid står klar til at hjælpe på den ene eller anden måde. Tak også for jeres engagement til gavn for skoler og daginstitutioner.

Tak til daginstitutionerne og skolerne for samarbejdet med jer i 2024. Tak for fællesskabet med jer til lederkursus, dialogmøder mm. Jeg glæder mig til fortsat godt samarbejde med jer alle i og omkring FKF.



AF FINN SØRENSEN

Pædagogisk Enhed under FKF

Pædagogisk Enhed (PE) er et nyoprettet udvalg under FKF, og har som sit primære mål at understøtte en fortsat udvikling af det pædagogiske arbejde i foreningens skoler og daginstitutioner, og med særligt fokus på hvordan vi gør det som kristen institution/skole.

Udvalget har hen over årsskiftet 24/25 udsendt et elektronisk spørgeskema til alle de ansatte på FKF skoler/institutioner, og i skrivende stund har 243 besvaret dette. Disse besvarelser har været meget værdifulde for os, og har givet os retning for det videre arbejde i PE.

De tre opgaver som vi på baggrund af besvarelserne i første omgang vil arbejde videre med er: Samfundstendenser i et kristent perspektiv, børne-/unge syn i et kristent perspektiv og udarbejdelse af mere kristendoms materiale.

Udvalget består p.t. af følgende:

- **Finn Sørensen, formand for udvalget (Lærer på Haderslev Kristne Friskole)**
- **Karsten Gottenborg (Skoleleder på Klippen)**
- **Vibeke Assenholt Jensen (Daginstitutionsleder i Lykkegårdens Børnehus)**
- **Jane Kure (Lærer på Davidskolen på Bornholm)**
- **Mette Kirkegaard (Pædagog på Haderslev Kristne Friskole)**
- **FKF-bestyrelsesmedlem**
- **Jakob Carl Christensen (Sekretariatschef FKF)**



Frimodig kristen friskole

INDLÆG AF CARSTEN LINDE SØRENSEN

På dette års Generalforsamling sætter vi tematisk fokus på FNs Børnekonvention gennem oplæg og drøftelse. Vi har inviteret Peter Bjerre, tidl. politisk konsulent i Børnerådet, til at bringe et indlæg over emnet: *'Sammenhænge, ressourcer og perspektiver i snitfladen mellem FNs Børnekonvention og den værdibårne friskole og daginstitution'.*

Ud over Grundloven, må FN's Børnekonvention anses som særlig vigtig for friskoler, der drives af forældre med et ønske om at være et værdibåret alternativ til folkeskolen. I den er børns åndelige og religiøse rettigheder anerkendt og beskyttet gennem flere artikler.

De væsentligste artikler, der beskytter religiøse og åndelige rettigheder i Børnekonventionen, er **artikel 14** der understøtter barnets ret til tanke-, samvittigheds- og religionsfrihed og i **artikel 18** anerkendes forældrenes primære ansvar for deres børns opdragelse og understreger, at forældre har ret til at sikre, at deres børn bliver opdraget i overensstemmelse med deres egne religiøse, moralske og åndelige overbevisninger. En ret nationalstater skal respektere.

Det betyder at vi med frimodighed på forældrenes vegne kan udøve en respektfuld kristen påvirkning og inddrage eleverne i en åndelig praksis på de kristne friskoler. I FN's Børnekonvention sikres både børn og forældre retten til at udtrykke, praktisere og overføre deres religiøse og åndelige overbevisninger. Konventionens øvrige artikler

udfordrer os som skoler til i tæt samarbejde med forældrene at give eleverne den bedste uddannelse og dannelse i et skolemiljø, der understøtter deres trivsel og beskyttelse af deres rettigheder samt inddrager dem i demokratiske processer.

Danmark ratificerede FN's Børnekonvention i 1991, hvilket betyder, at Danmark har forpligtet sig til at overholde konventionens bestemmelser og sikre børns rettigheder som beskrevet i konventionen. Det kræver, at de specifikke rettigheder i konventionen bliver indarbejdet i dansk lovgivning, før de bliver bindende i national ret som det er sket i Sverige. Børnekonventionen er altså ikke direkte lovgivning i Danmark. Domstole og myndigheder bør dog anvende dens principper som en fortolkningsramme, da domme skal overholde både nationale love og de internationale forpligtelser, som Danmark har påtaget sig, herunder Børnekonventionen. Opstår der en konflikt mellem nationale love og konventionen skal retten søge en løsning, der i højest mulig grad sikrer barnets ret i forhold til lov og konvention.

REGNSKAB 2024 OG BUDGET 2025

Resultatopgørelse 1. jan. - 31. dec.	Regnskab 2024	Budget 2024	Regnskab 2023	Budget 2025 t.kr
Kontingenter, skoler og børnehaver	2.453.292	2.434.760	2.394.334	2.551
Kursusaktivitet, køb af materialer m.v.	-2.376	-10.000	20.255	-11
Andre indtægter	339.980	434.000	431.046	423
Indtægter	2.790.896	2.858.760	2.845.635	2.963
Køb af eksterne ydelser	5.450	80.000	66.094	56
Litteratur og tidsskrifter	34.325	40.000	37.301	40
Projekter, bøger, IT mv	269.547	236.000	181.319	276
Mødevirksomhed	94.428	95.000	82.862	129
Administration	496.353	659.000	504.787	526
Personaleomkostninger	1.853.342	1.718.000	1.693.764	1.880
Udgifter	2.753.545	2.828.000	2.566.127	2.907
RESULTAT FØR RENTER	37.351	30.760	279.508	56
Finansielle indtægter	6.778	0	4.679	0
Finansielle omkostninger	0	0	0	0
Finansielle poster	6.778	0	4.679	0
ÅRETS RESULTAT	44.129	30.760	284.187	56
Resultatdisponering				
Overført til fri egenkapital	44.129	30.760	284.187	56
Henlægelse til Skolepuljen	0	0	0	0
ÅRETS RESULTAT	44.129	30.760	284.187	56

BALANCE

Balance 31. december

AKTIVER	2024	2023
	kr.	kr.
Deposita	31.800	43.612
ANLÆGSAKTIVER	31.800	43.612
Tilgodehavender	0	1.590
Periodeafgrænsningsposter	46.230	28.059
Tilgodehavender	46.230	29.649
Bankindestående	3.025.984	2.858.224
Likvide beholdninger	3.025.984	2.858.224
OMSÆTNINGSAKTIVER	3.072.214	2.887.873
AKTIVER	3.104.014	2.931.485
PASSIVER		
Fri egenkapital primo	2.500.395	2.216.208
Overført af årets resultat	44.129	284.187
Fri egenkapital	2.544.524	2.500.395
Henlæggelse, skolepulje	97.614	107.529
EGENKAPITAL OG HENLÆGSELSE I ALT	2.642.138	2.607.924
Feriepengeforpligtelse	106.918	104.412
Skyldig A-skat, AM-bidrag og ATP	65.065	63.549
Mellemværende BorgFonden	151.107	83.639
Skyldige omkostninger i øvrigt	138.786	71.961
Kortfristede gældsforpligtelser	461.876	323.561
GÆLDSFORPLIGTELSE	461.876	323.561
PASSIVER	3.104.014	2.931.485